



GovLabAustria

Staat und Forschung im Dialog

**Workshop Forschung Austria
Alpbach, 26. August 2016**

Aufgaben des Staates sind ...

- Gestaltung gesellschaftlicher & wirtschaftlicher Rahmenbedingungen
 - im Kontext der demographischen Entwicklungen und des technologischen Fortschritt & kürzerer Innovationszyklen
 - im Spannungsfeld zwischen Kontinuität und Flexibilität
- Erbringung unverzichtbarer Leistungen für die Gesellschaft und Bereitstellung essentieller Infrastruktur
- Verstärkte internationale & regionale Koordination
- Auseinandersetzung mit dem gesellschaftlichen Anspruch an Qualität (Quantität) der öffentlichen Leistungserbringung

... sind Herausforderungen für die Verwaltung

- Komplexitätssteigerung in den Politikfeldern (gegenläufige Herausforderungen)
- Erfüllen der Ansprüche an Quantität und Qualität der öffentlichen Leistungserbringung
- Aufgreifen des Bedürfnisses der Öffentlichkeit nach mehr Transparenz, Teilhabe und Partizipation

...unter der Prämisse knapper Ressourcen

→ **Wie erreichen wir MEHR**

→ mit **WENIGER**

→ **ohne unsere demokratischen, rechtsstaatlichen und ethischen Grundsätze zu opfern?**

Traditionell & Zukunftsorientiert

- **Der öffentliche Sektor ist TRADITIONELL**
 - Etablierte Bürokratie
 - Rechtsstaatlichkeit
 - Stabilität und Sicherheit

- **Der öffentliche Sektor ist ZUKUNFTSORIENTIERT**
 - Bereitschaft zum Wandel
 - Engagement und Begeisterung
 - Bewiesene Innovationskompetenz

Wesentliche Erfolgsfaktoren

- I. neue Wege suchen!
- II. Sicheren Raum schaffen, der Experimentieren und Scheitern zulässt (etablieren einer Fehlerkultur)
- III. Stakeholder und externe Expertise einbinden ,neue Partnerschaften schließen
- IV. Überwindung des bestehenden Interaktionsrahmens (Grenzen und Silos) um Kollaboration und Ko-Kreation zu ermöglichen!

GovLabAustria

Leitprinzipien

- Erarbeitung zukunftsrelevanter Fragestellungen und Bürgerinnen-fokussierter Lösungsansätze
- Berücksichtigung zentraler Dimensionen
 - Verwaltung der Verwaltung
 - Politisches System/Staat
 - Gesellschaftssystem
 - Wirtschaft
- Adaptive Nutzung unterschiedlicher Methoden
 - Bspw. Co-Leadership, Co-Creation und Collaboration, Personas, Gameification, Design-Thinking, Agile Entwicklung/Rapid Prototyping

GovLabAustria

National Contact Point

für internationale
Innovationslabore im
Governance-Bereich und
internationale
Einrichtungen

Forschungshub & Sounding Board

für nationale
Innovationslabore und
Projektpartner im
Governance-Bereich

Innovations- Labor

Entwicklung und
Umsetzung von
Projekten im Bereich der
Verwaltungsinnovation

Zusammenführung und Verbreitung
nationaler und internationaler Expertise im Bereich der Innovation
an der Schnittstelle Verwaltung, Wissenschaft, Wirtschaft und Gesellschaft

„Staat oder nicht Staat – Das ist eben nicht die Frage“

- *„Die wichtigsten Agenden des Staates betreffen nicht die Tätigkeiten, die bereits von Privatpersonen geleistet werden, sondern jene Funktionen, jene Entscheidungen die niemand trifft, wenn der Staat sie nicht trifft.“ John Maynard Keynes (1926)*
- *„Große soziökonomische Herausforderungen brauchen einen aktiven Staat und deshalb ist ein angemessenes Verständnis seiner Rolle in Partnerschaften zwischen dem öffentlichen und privaten Sektor wichtiger denn je.“ Foray et al. (2012)*



SC Mag. Angelika Flatz

Bundeskanzleramt Österreich

Leiterin der Sektion III

Öffentlicher Dienst und Verwaltungsinnovation

angelika.flatz@bka.gv.at
www.oeffentlicherdienst.gv.at